

00:00:00 Chris Cummings

Nous avons donc lancé une initiative qui va changer notre façon de penser à inciter les gens à investir ici au Royaume-Uni.

00:00:09 Chris Cummings

C'est une démarche vraiment audacieuse, car cela signifie que les régulateurs doivent être favorables au risque pour la première fois depuis la crise financière.

00:00:23 Andy Mitchell

Bienvenue à Insights to Impact, un balado de l'AMVI où nous rencontrons des leaders de toute l'industrie de l'investissement pour discuter des tendances qui façonnent notre industrie et de ce qu'elles pourraient signifier pour notre avenir.

00:00:34 Andy Mitchell

Je suis Andy Mitchell, président et chef de la direction de l'AMVI.

00:00:37 Andy Mitchell

Aujourd'hui, je suis accompagné de mon ami, mon collègue et l'une des voix les plus influentes de l'industrie britannique des fonds d'investissement, Chris Cummings, directeur général de l'Investment Association.

00:00:49 Andy Mitchell

Au cours de la dernière décennie, Chris a été au cœur de certains des changements les plus importants de l'industrie britannique, de l'élargissement de l'accès à l'investissement à la stimulation de l'innovation et au renforcement du rôle de l'industrie dans l'économie globale.

00:01:01 Andy Mitchell

Alors qu'il se prépare à prendre sa retraite, c'est une excellente occasion de prendre du recul et de réfléchir à ce qui a changé, à ce qui doit encore changer, et à ce qu'il pense pour l'avenir de notre industrie, y compris ici au Canada.

00:01:13 Andy Mitchell

Chris, c'est super de t'avoir avec nous.

00:01:16 Chris Cummings

Et c'est un grand plaisir de vous rejoindre.

00:01:19 Andy Mitchell

Chris, avant d'entrer dans le vif du sujet, donnons un peu de contexte à nos auditeurs.

00:01:23 Andy Mitchell

Vous dirigez l'IA depuis 2016, représentant plus de 200 firmes gérant environ 5,7 billions de livres d'actifs.

00:01:32 Andy Mitchell

Et vous jouez un rôle central dans la façon dont l'industrie s'engage sur les politiques, la réglementation et les enjeux plus larges du marché au Royaume-Uni.

00:01:39 Andy Mitchell

Vous avez également présidé l'Association internationale des fonds d'investissement, l'IAFA, pour 2023 et 2024.

00:01:46 Andy Mitchell

Vous avez eu une carrière très variée dans la banque, l'assurance et le conseil.

00:01:51 Andy Mitchell

Donc, vous avez vraiment vu cette industrie sous plusieurs angles.

00:01:55 Andy Mitchell

Alors laissez-moi commencer par là.

00:01:57 Andy Mitchell

Quand vous repensez à votre passage à l'IA, quelles sont les une ou deux choses qui changent vraiment la trajectoire de l'industrie?

00:02:05 Andy Mitchell

Et qu'est-ce que les autres juridictions, y compris le bon vieux Canada, peuvent-ils en tirer?

00:02:12 Chris Cummings

Eh bien, Andrew, merci.

00:02:13 Chris Cummings

Quelles excellentes questions à poser.

00:02:15 Chris Cummings

En fait, 10 ans à la tête de l'IAA semblent s'être écoulés à un moment donné.

00:02:20 Chris Cummings

Ça doit être une question d'âge, mais je me souviens que 10 ans, c'était long.

00:02:23 Chris Cummings

De nos jours, ça semble passer étonnamment vite.

00:02:27 Chris Cummings

Et en fait, juste pour reprendre quelque chose, quand j'ai rejoint l'IA il y a 10 ans, notre industrie ici au Royaume-Uni gérait environ 5 billions de livres de l'argent des autres.

00:02:37 Chris Cummings

Aujourd'hui, c'est presque 11 000 milliards de livres.

00:02:39 Chris Cummings

Donc ce n'est pas entièrement à ma faute.

00:02:42 Chris Cummings

Mais ce que nous avons vu, c'est que l'industrie n'a cessé de croître ici au Royaume-Uni.

00:02:47 Chris Cummings

Et d'où vient cet argent?

00:02:49 Chris Cummings

En fait, environ 4 000 milliards rien que du Royaume-Uni.

00:02:54 Chris Cummings

Environ 4 1/2 billions proviennent de l'Union européenne.

00:02:58 Chris Cummings

Et même si le Royaume-Uni n'est plus membre de l'UE, nous gérons plus d'argent de l'Union européenne qu'avant le Brexit, ce qui s'est produit au cours des dix dernières années.

00:03:08 Chris Cummings

Et bien sûr, nous avons maintenant sous gestion plus d'un billion d'amis d'Amérique du Nord, de la part de nos grands amis au Canada et au sud de la frontière canadienne.

00:03:20 Chris Cummings

ainsi que dans des pays à travers l'Asie, et ainsi de suite.

00:03:22 Chris Cummings

Donc, pour moi, l'une des grandes tendances de la dernière décennie est à quel point l'industrie de la gestion d'investissements est devenue vraiment internationale.

00:03:31 Chris Cummings

Et ça s'est joué ici.

00:03:34 Chris Cummings

Mais ce que nous avons aussi observé, ce sont les répercussions persistantes et les conséquences de la crise financière mondiale.

00:03:42 Chris Cummings

Et l'un des domaines auxquels nous avons longuement réfléchi et sur lequel nous avons pris des mesures maintenant, c'est

00:03:48 Chris Cummings

Est-ce cet excès de prudence dans le contexte réglementaire, parce que, au cours de la dernière décennie, ce que nous avons vu, c'est de plus en plus de réglementations arriver à la gestion des investissements.

00:03:58 Chris Cummings

Et pas nécessairement parce qu'ils concernent la gestion des placements, mais parce qu'ils semblent affecter tous les services financiers, comme le capital bancaire.

00:04:05 Chris Cummings

Ici au Royaume-Uni, pour être gestionnaire d'investissements, il faut avoir du capital dans son bilan parce que les banques ont du capital sur le bilan.

00:04:12 Chris Cummings

Donc ça s'est répandu.

00:04:15 Chris Cummings

Et regardez, quand vous êtes une industrie ici au Royaume-Uni où 75% des ménages utilisent vos services, les politiciens vont s'intéresser à ce que vous faites.

00:04:24 Chris Cummings

Les régulateurs vont s'intéresser à ce que vous faites.

00:04:27 Chris Cummings

Les médias vont poser de grandes questions et c'est à nous, en tant qu'industrie, de reconnaître qu'il faut s'habituer à la vie sur la place publique.

00:04:35 Chris Cummings

Nous ne sommes pas une petite industrie.

00:04:36 Chris Cummings

Nous ne sommes plus cette industrie artisanale que nous étions, donc c'est l'une des tendances les plus populaires que nous avons observées au cours de la dernière décennie.

00:04:43 Chris Cummings

Le fait que l'industrie ait dû mûrir et reconnaître sa relation avec les politiciens et les régulateurs compte.

00:04:50 Andy Mitchell

Introduction intéressante parce que vous avez constamment mis de l'avant la littératie financière et la participation des investisseurs britanniques, mais vous avez aussi répété cela tout au long de nos réunions internationales ainsi que sur la façon d'économiser dans des investissements pour de meilleurs résultats à long terme.

00:05:06 Andy Mitchell

Qu'est-ce que les décideurs politiques se trompent encore?

00:05:09 Andy Mitchell

Et souviens-toi, Chris, aujourd'hui on est sans filtre.

00:05:11 Andy Mitchell

Et qu'est-ce qui doit changer si nous voulons faire des progrès significatifs?

00:05:16 Chris Cummings

Donc, ce que nous avons fait ici au Royaume-Uni, c'est reconnaître que, pour les meilleures raisons, nous nous sommes retrouvés dans la pire position possible, c'est-à-dire que nous avons essayé d'éliminer le risque du système.

00:05:27 Chris Cummings

Maintenant, il est peut-être vrai que le risque est un mot de quatre lettres, mais il n'est pas nécessaire de le traiter comme tel.

00:05:31 Chris Cummings

Donc, ce qu'on essayait vraiment de faire, c'était de dénoncer cet excès de prudence et de système.

00:05:36 Chris Cummings

Et j'utilise l'expression « sécuritisme ».

00:05:42 Chris Cummings

Et cela a mené à toutes ces nouvelles réglementations supplémentaires.

00:05:45 Chris Cummings

Et cela a en fait mené ici, au Royaume-Uni, au niveau le plus bas d'investissement au détail dans le G7.

00:05:52 Chris Cummings

Cela a mené à une population sursauvegardée mais sous-investie.

00:05:56 Chris Cummings

Nous avons environ 2 millions de personnes avec plus de 100 000 livres en argent comptant, plus de 10 millions avec 10 000 livres en liquide.

00:06:03 Chris Cummings

Je veux dire, c'est juste une idée folle.

00:06:05 Chris Cummings

Et tout cela a conduit nos entreprises à forte croissance à manquer d'investissements dont elles avaient besoin.

00:06:11 Chris Cummings

Donc, en travaillant avec le gouvernement et notre régulateur, nous avons décidé de régler ce problème profond.

00:06:18 Chris Cummings

Nous avons donc lancé une initiative qui va changer notre façon de penser à inciter les gens à investir ici au Royaume-Uni.

00:06:27 Chris Cummings

Et c'est une mesure vraiment audacieuse, car cela signifie que les régulateurs doivent être favorables au risque pour la première fois depuis la crise financière.

00:06:37 Chris Cummings

Une des grandes leçons que je soulignerais est le fait que l'industrie a convaincu le gouvernement de fixer au régulateur un objectif de compétitivité.

00:06:46 Chris Cummings

Bien sûr, gardez un œil sur la protection des consommateurs, bien sûr protégez l'intégrité du marché, mais les marchés doivent croître pour fonctionner.

00:06:52 Chris Cummings

Et c'est certain que notre économie a besoin de croissance économique.

00:06:55 Chris Cummings

Et notre industrie de la gestion de placements est le grand moteur de croissance dont nous avons besoin dans notre secteur.

00:07:01 Chris Cummings

Donc, pour moi, la grande leçon a été de travailler avec le gouvernement, de travailler avec les régulateurs pour réhabiliter les risques, de les aider à reconnaître que tout n'est pas une banque et ne devrait pas être géré comme une banque ou réglementé comme une banque, puis commencer à discuter du grand rôle que l'investissement peut jouer pour aider les citoyens ordinaires à s'améliorer, des vies plus résilientes financièrement, plus riches.

00:07:26 Chris Cummings

Et c'est une belle histoire à raconter.

00:07:29 Andy Mitchell

C'est en fait un excellent message mondial.

00:07:31 Andy Mitchell

Je sais que tu as battu ce tambour à nos réunions internationales. Et je pense que ceux qui ont des marchés plus petits, des marchés plus récents, apprennent les leçons que vous avez vécues. Alors j'apprécie énormément tes paroles.

00:07:44 Andy Mitchell

Un grand thème de votre travail à l'IA a été de rendre l'investissement plus accessible, de l'inscription automatique à l'ouverture de marchés privés et plus récemment à la tokenisation.

00:07:54 Andy Mitchell

Vous avez mentionné par le passé que les marchés mondiaux partagent ce défi commun, comme je l'ai mentionné. Comment faire pour que les investisseurs économisent davantage dans le cas du Royaume-Uni et de l'UE?

00:08:05 Chris Cummings

Donc, au Royaume-Uni, nous sommes devenus avertis au risque.

00:08:09 Chris Cummings

L'investissement n'est pas une conversation à table où c'est le cas dans certaines juridictions.

00:08:15 Chris Cummings

Et au Royaume-Uni, on regarde ceux avec des yeux envieux pour se demander : comment pouvons-nous inviter plus de gens à la fête?

00:08:20 Chris Cummings

Parce que nous savons que nous avons connu d'importants succès politiques au Royaume-Uni.

00:08:24 Chris Cummings

Nous avons l'inscription automatique, ce qui signifie que 11 millions de personnes au Royaume-Uni ont maintenant accès à une pension qu'elles n'auraient tout simplement pas eue auparavant.

00:08:32 Chris Cummings

Ce sont souvent des personnes qui gagnent moins ou qui n'ont aucun contrat ou à temps partiel, etc.

00:08:38 Chris Cummings

Et l'auto-inscription a permis à ces personnes d'entrer dans l'environnement des pensions.

00:08:42 Chris Cummings

Mais ce qu'on n'a pas fait, c'est qu'on n'a pas fait d'escalade automatique.

00:08:47 Chris Cummings

Donc, nous n'avons qu'environ 8% des revenus qui vont dans le fonds de pension d'un individu.

00:08:52 Chris Cummings

Et même avec la meilleure volonté du monde, une excellente performance d'investissement ne peut pas amener 8% au niveau de vie que les gens voudraient avoir à la retraite.

00:09:00 Chris Cummings

Donc, le message pour nous et pour notre gouvernement actuel en disant ceci, mais c'est un message à l'échelle mondiale : l'inscription automatique l'emporte.

00:09:07 Chris Cummings

Aidez simplement les gens à faire ce qu'il faut.

00:09:09 Chris Cummings

Beaucoup ont parlé s'ils voulaient, mais ils ont choisi de participer.

00:09:12 Chris Cummings

Deuxièmement, assurez-vous d'avoir l'auto-escalade intégrée, que ce soit pour économiser plus demain ou pour partager la paie, les promotions, etc.

00:09:21 Chris Cummings

Et troisièmement, utilisez cela comme tremplin vers la littératie financière. Parce que, même si cela devrait et pourrait être transmis au fil des années scolaires, juste pour aider les gens à comprendre comment fonctionnent les marchés, comment équilibrer un livre de chaises et toutes ces belles choses qu'on a probablement apprises dans notre jeunesse, ce qui donne vraiment vie aux gens, c'est de voir leur propre argent croître.

00:09:43 Chris Cummings

Et en fait, l'inscription automatique, ça arrive tout simplement. C'est magique. C'est juste de l'argent qui est retiré de votre paie avant que vous puissiez mettre la main dessus. Et différentes personnes ont des points déclencheurs différents. Ça pourrait être pour payer un congé. Ça pourrait être assez d'argent pour acheter une voiture, pour déposer un dépôt sur un appartement, une maison, et ainsi de suite. Mais après un an, deux, trois, cinq ans, l'argent investi dans l'escalade automobile s'accumule vraiment. Et c'est un moment d'illumination pour les gens.

00:10:09 Chris Cummings

Et donc, en réunissant ces trois choses, l'inscription automatique, l'escalade automatique, la littératie financière, c'est ainsi qu'on génère une nation d'investisseurs, des gens qui réalisent qu'en tant qu'investisseurs, ils ont autant de choix qu'en tant que consommateur, quel téléphone acheter, dans quel café aller, ce que j'allais dire coiffeur, mais en même temps, je suis complètement mis au défi et c'est plus une mission de recherche et sauvetage quand je vais chez le barbier.

00:10:34 Chris Cummings

Mais en tant que consommateurs, nous avons tous ces choix et, en tant qu'investisseurs, nous en avons aussi.

00:10:38 Chris Cummings

Voilà donc pour moi la grande leçon sur la façon d'inculquer la littératie financière à une population.

00:10:44 Chris Cummings

C'est d'aller là où les gens sont, pas là où tu voudrais qu'ils soient.

00:10:49 Andy Mitchell

Excellent.

00:10:51 Andy Mitchell

Si tu mets ton chapeau de consultant maintenant, peut-être un emploi à temps partiel à la retraite,

00:10:57 Andy Mitchell

Beaucoup de ce que vous décrivez résonne vraiment ici sur le marché canadien, particulièrement en ce qui concerne la compétitivité et la participation des investisseurs.

00:11:05 Andy Mitchell

Si vous nous conseilliez directement, quelles sont une ou deux choses concrètes que le Canada devrait envisager différemment maintenant pour rester compétitif à l'échelle mondiale?

00:11:14 Chris Cummings

Eh bien, le Royaume-Uni regarde le Canada avec beaucoup d'envie à cause du merveilleux système de retraite que vous avez au Canada.

00:11:24 Chris Cummings

Et nous essayons de reproduire cela ici au Royaume-Uni.

00:11:28 Chris Cummings

Le passage de DB à DC, nous n'avons pas très bien navigué, ce qui a mené à d'autres problèmes.

00:11:34 Chris Cummings

Et nous essayons d'éviter une génération de pensions et de pauvreté en faisant des choses comme la littératie financière et la campagne d'épargne au détail.

00:11:45 Chris Cummings

Alors, qui suis-je pour offrir des conseils au Canada quand nous sommes allés nous asseoir à vos genoux et apprendre des leçons de vous?

00:11:52 Chris Cummings

Mais peut-être qu'il y a quelques choses auxquelles je réfléchirais.

00:11:54 Chris Cummings

La première est cette nouvelle génération d'investisseurs potentiels.

00:11:59 Chris Cummings

Je ne sais pas comment c'est au Canada, mais ici au Royaume-Uni, les jeunes adorent regarder du sport, surtout les jeunes hommes.

00:12:07 Chris Cummings

Et on a une génération de jeunes hommes qui grandissent et qui aiment regarder le football, le rugby et ces grands sports.

00:12:15 Chris Cummings

Et il y a toujours des publicités de jeux d'argent là-dedans.

00:12:19 Chris Cummings

Et c'est correct.

00:12:20 Chris Cummings

Les gens devraient s'amuser tant qu'ils le font avec responsabilité.

00:12:22 Chris Cummings

Mais ce que nous avons aussi vu, ce sont maintenant des publicités crypto là-dedans.

00:12:26 Chris Cummings

Et la publicité, à quel point il est facile d'acheter son Bitcoin et d'investir dans la crypto en faisant cela.

00:12:30 Chris Cummings

C'est presque cette superposition de jeu.

00:12:34 Chris Cummings

Et une des choses qui m'inquiète, c'est comment s'assurer d'encourager les gens à investir, mais sans perdre une génération d'investisseurs potentiels montants parce qu'ils voient l'investissement comme très similaire au jeu, mais qu'ils perdent de vue la nuance et ce pour quoi ils investissent, et que tout n'est pas risqué, Mettre un million à l'abri ou perdre un sou. Il faut simplement s'assurer d'y être et que l'industrie, l'industrie de l'investissement, présente une proposition attrayante que certains des aspects les plus audacieux de l'investissement peuvent le transmettre.

00:13:12 Chris Cummings

Et qu'on les aide aussi à reconnaître ce qu'est une publicité frauduleuse, parce que ce qui m'inquiète aussi, c'est le nombre de publicités qui semblent un peu plausibles, mais ils garantissent un rendement de 100% ou 50% avec presque sans risque.

00:13:25 Chris Cummings

Ainsi, aider notre génération émergente, qui est native du numérique, à mieux comprendre la technologie et à mieux comprendre ce qu'est un investissement sensé.

00:13:36 Chris Cummings

C'est un peu un défi pour nous en tant qu'industrie, car bien sûr, beaucoup d'entre nous sont actifs

00:13:40 Chris Cummings

Les grandes entreprises, les associations professionnelles ne sont pas nées dans la génération où elles sont numériquement natives.

00:13:45 Chris Cummings

Nous devons donc tirer des leçons des autres.

00:13:47 Chris Cummings

Nous avons besoin d'un mentorat inversé de la part des gens émergents de l'industrie.

00:13:53 Chris Cummings

Et nous devons aussi nous assurer que les personnes que nous faisons entrer dans l'industrie sont les meilleures et les plus brillantes possibles, issues d'une grande variété de milieux.

00:14:01 Chris Cummings

Et vous savez, mon enjeu de campagne, c'est la diversité parce que

00:14:05 Chris Cummings

Si nous n'avons pas de diversité de pensée en tant qu'industrie d'investissement, nous avons perdu.

00:14:09 Chris Cummings

Ça ne sert à rien d'embaucher des gens qui ressemblent, agissent ou sonnent comme nous, avec le même parcours, parce qu'on va manquer les merveilleuses opportunités d'investissement pour l'avenir.

00:14:19 Chris Cummings

Et c'est vraiment ma passion pour la façon dont nous allons garder notre industrie compétitive, performante à l'échelle mondiale et offrir à nos investisseurs ce dont ils ont besoin.

00:14:29 Andy Mitchell

Bien dit, monsieur, comme d'habitude.

00:14:32 Andy Mitchell

Avant que vous ne comptiez ces 41 jours jusqu'au jour zéro, je vais vous exaucer un vœu, et un seul, Chris, pour l'industrie mondiale de la gestion d'actifs et tous les investisseurs que nous servons.

00:14:46 Andy Mitchell

Quel serait ce souhait et pourquoi?

00:14:51 Chris Cummings

Andy, c'est une excellente question.

00:14:53 Chris Cummings

C'est vrai.

00:14:53 Chris Cummings

Donc, je pense que ce qui nous distinguait par rapport à d'autres industries et même à d'autres secteurs des services financiers, c'est le devoir fiduciaire.

00:15:03 Chris Cummings

Le fait que nous sachions que ce n'est pas notre argent et que les travailleurs à travers nos pays et nos régions du monde nous font confiance pour prendre soin de leur argent et faire du bien pour eux.

00:15:17 Chris Cummings

Et c'est ça, notre noble vocation.

00:15:21 Chris Cummings

Et je pense que tant que notre industrie s'accroche à cela, c'est la base de notre industrie, cela nous donne la crédibilité, le droit de parler aux régulateurs, aux politiciens et de dire : nous sommes ici pour le bénéfice de la société, pour le bénéfice des individus.

00:15:40 Chris Cummings

Et quand on parle de choses comme la protection des consommateurs, contre qui protèges-tu quoi?

00:15:44 Chris Cummings

Tu protèges des gens travailleurs contre quoi?

00:15:46 Chris Cummings

Investir pour une meilleure retraite?

00:15:48 Chris Cummings

Tu dois encourager ça.

00:15:51 Chris Cummings

Donc, s'assurer que c'est au cœur de tout ce que nous faisons

00:15:55 Chris Cummings

ce sera notre étoile polaire.

00:15:59 Chris Cummings

Et ensuite, on pourra parler de l'intelligence artificielle et de ce que cela signifie en tant qu'investissement et de la façon dont elle va transformer l'industrie et améliorer la vie des gens.

00:16:06 Chris Cummings

Nous pourrions alors parler de la diversité et de pourquoi elle est si importante pour nous.

00:16:08 Chris Cummings

On peut parler de produits et de solutions, puis passer aux FNB, aux mandats ségrégués, et ainsi de suite.

00:16:14 Chris Cummings

Toutes ces choses découlent parce qu'elles servent cet objectif industriel, qui est de bien faire pour les gens qui nous font confiance avec leur argent.

00:16:26 Andy Mitchell

Super.

00:16:27 Andy Mitchell

Ok, on va faire un petit tour rapide ici. Nous appelons 5 coups rapides.

00:16:32 Andy Mitchell

Alors on va changer de cap.

00:16:34 Andy Mitchell

Je vais vous poser cinq questions rapides.

00:16:38 Andy Mitchell

Réponses courtes, ce qui vous vient en tête en premier.

00:16:40 Andy Mitchell

Es-tu prêt?

00:16:42 Chris Cummings

Tout va bien.

00:16:43 Andy Mitchell

D'accord.

00:16:44 Andy Mitchell

Une tendance dans l'industrie de l'investissement que nous devons surveiller de près à l'échelle mondiale.

00:16:49 Chris Cummings

Crypto.

00:16:49 Chris Cummings

Assurez-vous que les gens comprennent ce qu'ils achètent.

00:16:52 Andy Mitchell

Excellent.

00:16:54 Andy Mitchell

Un risque que les décideurs mondiaux sous-estiment peut-être.

00:16:59 Chris Cummings

Le risque de ne prendre aucun risque.

00:17:01 Andy Mitchell

Une opportunité à laquelle l'industrie devrait prêter plus d'attention.

00:17:06 Chris Cummings

Amener les gens à investir tôt et souvent. Le temps passé sur le marché gagne.

00:17:11 Andy Mitchell

Une chose que vous aimeriez que plus de gens comprennent à propos de l'investissement?

00:17:15 Chris Cummings

C'est plus facile que tu ne le penses et mieux pour toi que tu ne peux l'imaginer.

00:17:21 Andy Mitchell

On dirait une pub télé.

00:17:24 Andy Mitchell

Sur une note plus légère, quelle a été la partie la plus amusante de votre rôle?

00:17:28 Chris Cummings

Oh, travailler avec toi, Andy. À chaque fois, jour après jour, travailler avec toi.

00:17:33 Chris Cummings

Avoir l'occasion de travailler avec vous et vos collègues de l'IIFA a été une expérience d'apprentissage incroyablement riche et pour laquelle je vous serai éternellement reconnaissant.

00:17:43 Andy Mitchell

Je suis totalement d'accord.

00:17:44 Andy Mitchell

Des gens qui ne sont pas dans notre industrie et qui ne le savent pas, et je leur parle de la diversité de pensée et de la diversité des gens, ainsi que des excellentes connexions locales et mondiales.

00:17:52 Andy Mitchell

C'est vraiment un petit univers où nous pouvons accomplir de si bonnes choses avec un but. C'est vraiment gratifiant.

00:17:59 Andy Mitchell

Chris, avant qu'on termine et que tu t'éloignes. Y a-t-il un dernier conseil franc que vous donneriez à l'industrie et que vous auriez peut-être retenu ou formulé plus soigneusement avant d'annoncer votre retraite?

00:18:15 Chris Cummings

Donc, l'avenir est numérique.

00:18:18 Chris Cummings

Et pour toute industrie, plus vite nous comprendrons que l'IA et l'informatique quantique sont la pierre angulaire de l'avenir de notre industrie, plus la transition vers la technologie du grand livre distribué aura lieu aujourd'hui.

00:18:35 Chris Cummings

Et cela signifie que nous devons tous être prêts à nous sentir mal à l'aise dans la transition vers les actifs tokenisés, les fonds tokenisés, mais travailler avec les régulateurs pour ouvrir la voie au succès de l'industrie et aider les consommateurs à comprendre pourquoi cela sera dans leur intérêt à long terme, en réduisant les frictions, en diminuant les coûts et en nous permettant d'offrir de meilleurs rendements.

00:18:58 Chris Cummings

Et pour les gens habitués à grandir avec ce merveilleux produit du 19e siècle appelé un fonds, cette transition sera parfois un peu mouvementée, mais il faut juste s'y adapter.

00:19:10 Chris Cummings

La survie est optionnelle, mais je mise sur la survie de notre industrie.

00:19:15 Andy Mitchell

D'accord.

00:19:16 Andy Mitchell

Écoute, Chris, merci beaucoup pour la conversation franche aujourd'hui.

00:19:20 Andy Mitchell

Et je tiens à vous remercier personnellement pour votre leadership et votre présence à l'avant-garde pour provoquer de vrais changements et avoir un impact sur notre industrie.

00:19:27 Andy Mitchell

Je vous souhaite de grandes, grandes récompenses et plaisir à la retraite.

00:19:32 Andy Mitchell

Et merci encore de vous joindre à nous aujourd'hui.

00:19:34 Chris Cummings

Merveilleux.

00:19:35 Chris Cummings

Merci, Andy.

00:19:35 Chris Cummings

Merci.

00:19:36 Andy Mitchell

Merci d'avoir écouté Insights to Impact et restez à l'écoute pour notre prochain.

00:19:40 Andy Mitchell

Merci.